

# Agenda Agiles Projektmanagement (Umfang 16 UE)

## 1. Agile Projekte

- Warum agil? (*Impulsvortrag*)
- Kernunterschiede zwischen agilem und klassischem Projektmanagement (*Lerndialog*)
- Agiles Manifest (*Interaktiver Input*)
- Agile Prinzipien und Handlungsgrundsätze

**Praxisübung:**

*Reflexionsaufgaben zu veränderten Prioritäten im Sinne der agilen Prinzipien (Partnerübung)*

## 2. Agiles Projektmanagement in der Praxis

- Agile Methoden: „Schnell und flexibel“  
Impulsvortrag zu dem neuen Grundsatzartikel von Rigby, Sutherland und Takeuchi im „Harvard Business Manager“ 10/2016

**Praxisübung:**

*Lernposter zu den Vorteilen und Herausforderungen agiler Methoden (Teamaufgabe)*

- Agile Planung an einem Fallbeispiel aus der Praxis (*Lerndialog*)
- Iterationen – Produktentwicklung in Zyklen (*Interaktiver Input*)
- Einholen von Anwenderfeedback (*Interaktiver Input*)
- Agile Prozessflows (*Lerndialog*)

**Praxisübung:**

*Visualisierung von agilen Prozessflows (Teamaufgabe)*

## 3. Agiles Anforderungsmanagement

- Use Cases (*Impulsvortrag*)

**Praxisübung:**

*Entwickeln von eigenen User Stories in Anknüpfung an das Fallbeispiel (Partnerübung)*

- Reviews und Umgang mit Änderungen
- Inkrement

**Praxisübung:**

*Präsentieren von Beispielen für ein Inkrement durch Adaption der eigenen bisherigen Berufserfahrung (Teamaufgabe)*

#### 4. Agile Tools *(Interaktiver Input)*

- Daily Standup  
**Praxisübung:**  
*Daily Standup zu den Praxisübungen vom Vortag (Gruppenübung)*
- Planning Poker – realistische Aufwandschätzung  
**Praxisübung:**  
*Planning Poker zu den User Stories vom Vortag (Gruppenübung)*
- Pairing
- Task Boards  
**Praxisübung:**  
*Entwurf eines Task Boards für wichtige Workflows (Partnerübung)*
- WIP-Limits
- Timeboxing
- Personas  
**Praxisübung:**  
*Entwickeln einer Persona für das Fallbeispiel vom Vortag (Teamaufgabe)*

#### 5. Agile Teams

- Unterschiede zwischen klassischen und agilen Teams *(Lerndialog)*
- Osmotische Kommunikation *(Interaktiver Input)*
- Selbstorganisation *(Impulsvortrag)*
- **Praxisübung:**  
*Reflexionsübung zu den Voraussetzungen für eine gelungene Selbstorganisation (Partnerübung)*

#### 6. Agile Wertschöpfung *(Lerndialog)*

- Valuable Delivery  
**Praxisübung:**  
*Valuable Delivery im Kontext der Beispiel-Inkrementen vom Vortag (Teamübung)*
- Burn-Down-Chart
- Simplicity- keine Sonderlocken!  
**Praxisübung:**  
*Präsentieren von Beispielen für Sonderlocken aus der bisherigen Berufspraxis (Partneraufgabe)*
- Definition of Done
- Retrospektiven  
**Praxisübung:**  
*Retrospektive zu den vergangenen zwei Tagen (Gruppenübung)*